



PLAN ROZWOJU

KLUBOWEJ PIŁKI NOŻNEJ

W POLSCE

WYDZIAŁ SZKOLENIA PZPN

2007

II . STRATEGIA ROZWOJU PIŁKI NOŻNEJ W POLSCE

KLUBY ZAWODOWE I AMATORSKIE

Piłka nożna w Polsce opiera się na dwóch głównych filarach wspieranych przez PZPN

- a) piłka nożna zawodowa,
- b) piłka nożna amatorska,

- kluby zawodowe- 16 zespołów - O.E. + 18 zespołów II liga.
- kluby amatorskie – około 6000 zespołów.
- reprezentacje narodowe U-15, U-16, U-17, U-18, U-19, U-20, U-21, U-23, ‘‘A’’.
- centralne szkolenie - Narodowy Program Nauczania Piłki Nożnej Dzieci i Młodzieży.

1. KLUBY ZAWODOWE

Od wielu lat ligi zawodowe starały się o niezależność i samodzielność. Na wzór państw, w których klubowa piłka nożna stoi na najwyższym europejskim poziomie, polskie kluby dążyły do utworzenia własnej, niezależnej spółki, która zajęłaby się organizacją rozgrywek i ich promocją pod nazwą ‘‘Ekstraklasa’’, oddzielonej od PZPN. Niestety przez wiele lat nie potrafiono doprowadzić do powstania na tyle mocnej spółki, która byłaby w stanie udźwignąć tak odpowiedzialne zadanie i samodzielnie poprowadzić rozgrywki Ekstraklasy i oddzielnie II ligi.

Czekając na odpowiedni moment przekazania rozgrywek lig zawodowych, przygotowanej do tego spółce, PZPN rozpoczął systematyczny, rozłożony na dłuższy okres, program wspomagania tych lig, oraz wdrażania systemu licencyjnego.

Celem programu było :

- dostosowywanie infrastruktury stadionowej, (nawierzchni boisk i zaplecza klubowego), do wymogów licencyjnych – zadanie stałe, realizator Władze Samorządowe;
- zapewnienie bezpieczeństwa na stadionach oraz zniknięcie z trybun pirotechniki, transparentów rasistowskich i innych napisów nie związanych z nazwą i barwami klubowymi – zadanie stałe, realizator spółka będąca właścicielem zespołu piłki nożnej, organizator zawodów;
- wprowadzenie licencji dla trenerów pracujących w zespołach

zawodowych – zadanie stałe, realizator Wydział Szkolenia PZPN.

Chociaż nie wszystkie obiekty, na których odbywają się rozgrywki polskich lig zawodowych, spełniają w pełni warunki licencyjne, to przede wszystkim zmiana wizerunku polskiej Ekstraklasy, jest już widoczna. W takiej sytuacji PZPN zdecydował się na przekazanie licencji do prowadzenia rozgrywek jednej ligi zawodowej, spółce "Orange Ekstraklasa". Razem z licencją PZPN zabezpieczył też sponsora tytularnego ligi, co zapewniło pomoc finansową, która pozwoliła na spokojną egzystencję spółce, w pierwszym okresie jej działalności, oraz sponsora medialnego, który nie tylko pokazuje wszystkie mecze, ale corocznie zasila spółkę znacznymi kwotami finansowymi.

Licencja została przekazana na 3 lata z nadzieją, że zarządzający spółką ludzie podołają organizacji i prowadzeniu tego rodzaju rozgrywek, na odpowiednim poziomie. Jakość pracy lig zawodowych, wpływa na pozytywny lub negatywny wizerunek piłki nożnej w Polsce. Wszelkie wypaczenia w piłce nożnej klubowej, rzucają negatywne światło na PZPN, który wciąż utożsamiany jest ze wszystkim co dzieje się w polskim futbolu. Poprawa tego wizerunku musi być wspólnym, zadaniem spółki odpowiedzialnej za piłkę nożną zawodową, amatorską oraz PZPN.

O ile spółka "Orange Ekstraklasa" zaczęła swoją działalność, to rozgrywki zespołów II ligowych wciąż odbywają się pod jurysdykcją PZPN i Związek stara się pomóc w oddzieleniu się tej ligi od niego, w najbliższym czasie.

1.1. LICENCJE

Sukcesywnie wprowadzane przez PZPN klubowe wymogi licencyjne, wpłynęły na pozytywne zmiany w piłce nożnej zawodowej poprzez:

- renowację nawierzchni boisk, na stadionach Ekstraklasy, która doprowadzi do zdecydowanej poprawy poziomu gry zespołów. Równa trawiasta nawierzchnia boisk spowodowała, że mecze rozgrywane są w szybszym tempie, niż w poprzednich sezonach i poprawiło się również rozgrywanie akcji atakiem pozycyjnym, co przez wiele lat było piętą achillesową polskiego futbolu;
- oglądanie meczów przez różne grupy kibiców, w wyznaczonych dla nich, oddzielonych od siebie sektorach na trybunach (zgodnie z wymogami UEFA), spowodowało, że na mecze zaczęły przychodzić znowu całe rodziny. Takie obiekty jak w Kielcach, Bełchatowie czy Poznaniu są najlepszą wizytówką przemian, w polskim futbolu zawodowym;
- zespoły Ekstraklasy od sezonu 2006/07 prowadzone są przez licencjonowanych szkoleniowców z dyplomem UEFA-PRO, natomiast zespoły II ligi przez licencjonowanych szkoleniowców z minimum pierwszą klasą trenerską lub posiadających dyplom UEFA-A.

Od sezonu 2008/09 w obu ligach zawodowych będą mogli pracować wyłącznie trenerzy licencjonowani, posiadający klasę UEFA-PRO. To właśnie efekt wieloletniego przygotowywania trenerów, do wymogów stawianych przez Wydział Szkolenia i Szkołę Trenerów PZPN oraz polskie uczelnie sportowe.

Podnoszący się systematycznie poziom polskiej myśli trenerskiej, doprowadził po szesnastu latach przerwy, do dwukrotnego awansu polskiej reprezentacji do Mistrzostw Świata w Korei 2002 i w Niemczech 2006.

Planowane, całkowite oddzielenie się futbolu zawodowego od PZPN, przewidywane jest do 31. lipca. 2009. roku.

Niestety kluby II ligi są wciąż mocno zapóźnione infrastrukturalnie, a w szczególności te, które ostatnio, drogą awansu znalazły się w tej klasie rozgrywkowej. Większość ich obiektów sportowych nie spełnia wymogów licencyjnych. Nie jest to wyłącznie wina klubów, ale przede wszystkim Władz Samorządowych miast, posiadających kluby amatorskie w III lidze i zawodowej w II lidze.

Dlatego program pomocy przez PZPN, klubom awansującym do poziomu zawodowego, to dalsze zwiększanie współpracy Związku, z Władzami Samorządowymi, we wszystkich województwach. Systematycznie należy przybliżyć im potrzeby piłki nożnej na poziomie amatorskim i zawodowym, dotyczące przystosowania obiektów sportowych do wymogów licencyjnych i na zasadach pracy O.S.i R., nieodpłatne lub za symboliczne kwoty przekazywanie ich do użytku przez kluby.

Znając problemy Samorządów z brakiem odpowiedniej klasy obiektów, PZPN nie egzekwował rygorystycznie wszystkich wymogów licencyjnych do sezonu 2006/07. W konsekwencji obróciło się to przeciwko Związkowi, szczególnie w opinii pokontrolnej Ministerstwa Sportu.

W kolejnych sezonach PZPN, musi dalej systematycznie podnosić kryteria licencyjne w stosunku do klubów na poziomie zawodowym. Kryteria te staną się z czasem podstawowym wyznacznikiem liczby zespołów, występujących w polskich ligach zawodowych. Zespoły spełniające wszystkie kryteria powinny tworzyć Ekstraklasę, jako czysty wartościowy model najwyższej jakości.

Największym problemem polskich klubów od strony szkoleniowej jest skuteczne zaprezentowanie się na arenie międzynarodowej w walce o europejskie Puchary. Aby cel awansu do grupy w Lidze Mistrzów lub Pucharze UEFA mógł zostać zrealizowany, potrzebna jest dobrze przygotowana struktura klubu, system pracy, budżet i sztab ludzi, którzy potrafią pracować na poziomie europejskim.

Polskie wyższe uczelnie rozpoczęły edukację menadżerów sportu, ekonomistów sportu oraz specjalistów d.s. marketingu dla potrzeb sportu, bez których nie może egzystować klub na międzynarodowym poziomie. W wielu naszych klubach wciąż brak jest ludzi, którzy umieliby poprowadzić, na wysokim poziomie, spółkę handlową pracującą dla potrzeb piłki nożnej.

Jednym z największych problemów, jest brak skutecznie funkcjonujących zespołów medycznych w klubach zawodowych. Dlatego począwszy od sezonu 2007/08 Sekcja Medyczna Wydziału Szkolenia PZPN, wprowadzać będzie licencje dla lekarzy sportowych.

Zastraszająca liczba kontuzji, które eliminują piłkarzy na długie miesiące, w tym kadrowiczów, jest sygnałem alarmowym.

W zawodowej piłce nożnej w Polsce, wciąż za mało docenia się znaczenie medycyny, w leczeniu, profilaktyce i wspomaganiu piłkarzy. Rzadko, spotyka się kluby mające własną, nowoczesnie wyposażoną klinikę, a coraz większa liczba polskich zawodników wyjeżdża zagranicę, aby się leczyć i rehabilitować poza krajem. To zły sygnał dla polskich lekarzy i to nawet w naszych najlepiej zorganizowanych klubach.

Dobór specjalistów, odpowiedniej klasy, którzy będą odpowiedzialni za zdrowie piłkarzy, musi zostać rozwiązany do końca rundy jesiennej sezonu 2007/08. Program pracy Sekcji Lekarskiej na najbliższe lata został przedstawiony przez przewodniczącego Sekcji, Wydziałowi Szkolenia PZPN. Po zaakceptowaniu przez Wydział, ma być gotowy do końca grudnia 2008.

Rok 2006 był rekordowy w wypadki śmiertelne w trakcie treningów i meczów. 178 zejść śmiertelnych piłkarzy w Europie, to liczba bardzo duża i czas najwyższy, aby te wypadki, zwróciły uwagę na znaczenie służby medycznej również w polskim futbolu.

1.2. PRZEWIDYWANE ZMIANY W KLUBACH ZAWODOWYCH

W ‘‘Programie’’ zwrócono uwagę na;

- rozwińnięcie działów marketingu i zatrudnienie specjalistów w tej dziedzinie, którzy potrafiliby zabezpieczyć przynajmniej jedną trzecią potrzeb budżetu klubowego i pracować nad pozytywnym jego wizerunkiem,

- zatrudnienie wysokiej klasy menadżerów piłki nożnej, którzy prowadziliby skuteczną politykę kadrową,

- dramatyczny brak stabilności pracy trenerów prowadzących zespoły zawodowe, ich zbyt krótka praca powoduje w konsekwencji destabilizację pracy szkoleniowej zespołów, w czym niechłubnie wyróżniamy się w Europie. Tylko w Ekstraklasie w sezonie 2006/07 dokonano zmian 34 trenerów ! ;

- nowoczesne wyposażenie powstających klinik klubowych i zatrudnienie lekarzy specjalizujących się w medycynie sportowej oraz zabezpieczenie finansów na środki wspomagające, jest koniecznością bez której zawodowy sport nie może egzystować;

-powiększenie sztabów szkoleniowych, w klubach, w których byłoby miejsce dla :

- a) trenerów przygotowania fizycznego,
 - b) specjalistów od analitycznych, piłkarskich programów komputerowych,
 - c) grupy szkoleniowców, zatrudnionych w sztabie i odpowiedzialnych za indywidualne szkolenie piłkarzy w klubach;
- inwestowanie w klubach w szkolenie młodzieży.

Wiele klubów zawodowych niechętnie zajmuje się szkoleniem młodzieży, traktując je jak zło konieczne, niezbędne dla wypełnienia wymogów licencyjnych. Utrzymywanie grup młodzieżowych oraz ich trenerów kosztuje. Jeśli przeliczy się to na kilkanaście lat szkolenia, z ryzykiem, że może nie zawsze uda się wyszkolić piłkarza na poziomie pierwszoligowym, to właścicielom spółki wydaje się (orientując się jednocześnie, iż niezbędna jest do tego lepsza baza treningowa, bo ta, jaką dzisiaj dysponują, nie nadaje się do szkolenia młodzieży), że wieloletnie szkolenie kilkuset chłopców, po prostu się spółce nie opłaca.

Dlatego coraz bardziej zaczyna nam brakować w klubach uzdolnionej młodzieży. Zamiast młodych piłkarzy, na polskich boiskach pojawiają się średniej lub słabej klasy cudzoziemcy. Doszło do tego, że w wielu polskich klubach Ekstraklasy występuje większa liczba obcokrajowców aniżeli polskich zawodników !

Niestety propozycja Wydziału Szkolenia aby od sezonu 2007/08 musiało w każdym zespole występować na boisku minimum 6 zawodników polskich, została odrzucona przez Orange Ekstraklasę. W naszej ocenie absolutnie należy wrócić do tej sprawy, która działa na niekorzyść zawodników młodego pokolenia.

Zamiast zdecydowanej decyzji o zwiększeniu szkolonych grup młodzieżowych w klubach zawodowych / taka propozycja jest zawarta w tym dokumencie /, spółka Orange Ekstraklasa wprowadziła w zamian od sezonu 2007/08, nowy rodzaj rozgrywek pod nazwą Młoda Ekstraklasa. W zespołach Młodej Ekstraklasy, występować mają piłkarze, którzy nie ukończyli 21 lat, oraz dwóch zawodników starszych. Te rozgrywki mają swoje zalety i wady. Po pierwszym sezonie działalności nastąpi ocena nowych rozgrywek, przez wprowadzenie których, zlikwidowano w klubach zespoły rezerw.

Dostrzegając powyższe problemy, Wydział Szkolenia PZPN podjął się, opracowania systemowego wspierania szkolenia klubowego, na poziomie młodzieżowym. Ten

proponowany przez nas system szkolenia, w przyszłości zabezpieczy polski futbol zawodowy przed takimi wypaczeniami kadrowymi, jakich doświadczone w sezonie 2006/07, w wielu klubach Ekstraklasy.

Program będzie gotowy do wdrożenia we wrześniu 2007 roku.

Wielu właścicieli i prezesów klubów Ekstraklasy i II ligi, nie miało nigdy wcześniej wiele wspólnego z zawodowym futbolem.

Dlatego prócz egzystujących, systematycznych szkoleń trenerów PZPN proponuje nowe programy :

- a) szkolenia prezesów klubów, zainteresowanych tym tematem, w celu przybliżenia im problematyki futbolu zawodowego;
- b) doszkalanie lekarzy pracujących dla piłki nożnej;
- c) szkolenia menadżerów klubowych;
- d) zainteresowania prezydentów, burmistrzów miast, wójtów i wszystkich samorządowców odpowiedzialnych za rozwój kultury fizycznej i rozbudowę infrastruktury obiektów sportowych w ich miastach i gminach, korzyściami jakie płyną z udziału w programie strategii rozwoju piłki nożnej.

Jest to program wieloletni, traktowany jako zadanie stałe, które rok rocznie będzie przez PZPN poszerzane.

Piłka nożna zawodowa, wywołuje wielkie emocje. Kilkadziesiąt tysięcy kibiców w miastach jest bezpośrednio lub pośrednio związanych z klubami. W skali kraju to duża liczba ludzi, dla których musi być przygotowane najwyższej klasy widowisko pod nazwą Orange Ekstraklasa.

Troska o jakość takiego widowiska jest nie tylko wyłączną sprawą lig zawodowych, ale przede wszystkim PZPN, który udziela licencji spółkom prowadzącym rozgrywki. Zrozumienie faktu, że jakakolwiek niekorzystna ocena społeczna tego, co dzieje się na boiskach lig zawodowych, uderza w całe środowisko piłkarskie, a przede wszystkim w PZPN, uzasadnia troskę Związku o to, aby nie było żadnych wypaczeń, korupcji czy podziałów w środowisku piłkarskim, ani w piłce nożnej zawodowej, ani amatorskiej.

**PROGRAMY WSPOMAGAJĄCE POLSKĄ PIŁKĘ NOŻNĄ JAKIE BĘDĄ
PRZYGOTOWYWANE I WDRAŻANE OD SEZONU 2007/08.**

1. Program szkolenia dzieci i młodzieży i unifikacja szkolenia,
‘‘Narodowy Program’’
ZADANIE STAŁE REALIZATOR - PZPN
2. Program szkolenia i licencji dla szkoleniowców grup zawodowych i amatorskich
ZADANIE STAŁE REALIZATOR - PZPN
3. Program szkolenia i licencji dla lekarzy i menadżerów futbolu zawodowego
ZADANIE STAŁE REALIZATOR - PZPN
4. Program wspomagania i rozwijania sektora marketingowego
ZADANIE STAŁE - WŁAŚCICIELE KLUBÓW ZAWODOWYCH
5. Program szkolenia samorządowców / organizacja, budowa infrastruktury /
ZADANIE STAŁE REALIZATOR - PZPN
6. Program rozbudowy nowoczesnej infrastruktury obiektów sportowych
ZADANIE STAŁE REALIZATOR - WŁADZE MIEJSKIE, SAMORZĄDOWE,
MIN.SPORTU
7. Program szkolenia sędziów, piłki nożnej
REALIZATOR – WZPN - Y, PZPN

PZPN wzorem Ministerstwa Sportu będzie wymagał od Władz Spółek prowadzących rozgrywki lig zawodowych dokumentów dotyczących Strategii Rozwoju Zawodowej Piłki Nożnej.

2. KLUBY AMATORSKIE

Zdecydowana większość znakomitych piłkarzy rozpoczynała swoją przygodę z futbolem w małych klubach amatorskich, z których drogą skautingu i selekcji trafili do najlepszych klubów w Europie. Polski rynek futbolu młodzieżowego jest od dawna penetrowany przez menadżerów i skautów nie tylko z Polski. Kilkunastoletni chłopcy wyjeżdżają do klubów zagranicznych bardzo wcześnie, a polskie reprezentacje młodzieżowe, są oparte również na zawodnikach szkolonych w klubach zagranicą. O ile nie ma w tym różnicy dla drużyn reprezentacyjnych, to dla klubów jest to działalność rabunkowa, zmuszająca kluby do korzystania z piłkarzy zagranicznych.

Duża emigracja młodych rodzin z Polski spowodowała, że w wielu klubach piłki nożnej na świecie, ćwiczą polskie dzieci.

Wydział Szkolenia PZPN od stycznia 2007 rozpoczął tworzenie bazy danych i stałego monitoringu rozwoju młodych piłkarzy z polskich rodzin, mieszkających zagranicą. To otwarte zadanie stałe, którego zakres będzie w sposób naturalny poszerzał się z roku na rok. Już w sezonie 2006/07, dzięki naszym działaniom trafiło do polskich reprezentacji juniorów wielu zawodników wychowywanych w klubach zagranicą. Na rozwój sekcji monitorowania polskich piłkarzy zagranicą, należy corocznie zwiększać budżet.

W Polsce jest obecnie około 6000 klubów piłki nożnej, które są pod jurysdykcją Związków Piłki Nożnej. Stamtąd wywodzi się wielka armia piłkarzy, trenerów, działaczy, sędziów, którzy niejednokrotnie w bardzo trudnych organizacyjnie warunkach, amatorsko tworzą podstawy polskiego futbolu.

Piłka nożna w Polsce jest tradycyjnie najbardziej masową dyscypliną sportu. Zmiany polityczno-ekonomiczne jakie nastąpiły w kraju, w ostatnim dwudziestoleciu, spowodowały załamanie się pracy i egzystencji wielu małych klubów. Tysiące młodych adeptów futbolu zostało pozbawionych możliwości regularnych ćwiczeń pod okiem wykwalifikowanych szkoleniowców.

Program odbudowywania tego sektora amatorskiej piłki nożnej w obecnych realiach ekonomicznych, staje się nadrzędnym zadaniem Związków Piłki Nożnej, przy współudziale i stałej pomocy PZPN.

Piłka nożna amatorska to sport młodzieżowy i seniorski męski i żeński. Jest bezpośrednim zapleczem piłki nożnej zawodowej oraz miejscem selekcji dla młodzieżowych reprezentacji Polski.

Najwyższy poziom futbolu amatorskiego reprezentują kluby III ligowe, jako bezpośrednie zaplecze futbolu zawodowego, a po awansie zespołu do wyższej klasy rozgrywkowej, stają się jego częścią. Przejście z poziomu amatorskiego do zawodowego jest często zbyt dużym wysiłkiem ekonomiczno-organizacyjnym dla Władz Samorządowych i zarządów klubów.

Zdarzają się przypadki, że klub, który awansuje do ligi zawodowej, rezygnuje z awansu i oddaje miejsce innemu zespołowi. To dowód, jak wiele jest do zrobienia od strony organizacyjnej na tym poziomie rozgrywek.

Dobitnie o tym świadczą przykłady drużyn, które po awansie do II ligi, w sezonie 2006/07, nie chcąc wycofać się, rozgrywały wszystkie swoje mecze na wyjazdach. Cierpieli na tym zawodnicy, trenerzy, a przede wszystkim kibice.

To kolejny powód, aby liczbę zespołów, które powinny występować w ligach zawodowych wyznaczały uwarunkowania licencyjne, a nie wyłącznie sportowe osiągnięcia drużyny.

Konieczna jest bliska współpraca spółki zarządzającej klubem i Władz Samorządowych, które w większości miast i miasteczek w Polsce są właścicielami obiektów sportowych. Niestety nie wszędzie Samorzady zwracają należną uwagę na upowszechnianie sportu na swoim terenie. Nieumiejętność korzystania z funduszy unijnych, przez osoby zarządzające Samorządami, niezrozumienie, że rozwój kultury fizycznej dzieci i młodzieży, którego cele wykraczają daleko poza działalność sportową, jest bardzo ważną częścią naszego życia, brak tradycji w tych instytucjach, w organizacji życia sportowego dzieci i młodzieży, to jedna z przyczyn spowolnienia rozwoju sportu, w tym piłki nożnej w Polsce.

PZPN wychodząc na przeciw temu problemowi, przygotowuje program szkolenia dla tych samorządowców, którzy wykażą chęć uczestnictwa w rozwoju kultury fizycznej na swoim terenie i rozbudowie bazy sportowej w oparciu o środki unijne.

Programy PZPN wspomagające rozwój infrastruktury obiektów sportowych w oparciu o środki unijne proponują:

- utworzenie oddzielnego Wydziału w PZPN, popularyzującego pozyskiwanie funduszy unijnych przez Samorzady oraz budowę nowoczesnych boisk do użytku całorocznego i wielofunkcyjnych obiektów sportowych,

ZADANIE TERMINOWE do 31.01. 2007 roku, REALIZATOR PZPN

- szkolenie osób odpowiedzialnych w poszczególnych województwach i ich Samorządach za rozwój kultury fizycznej i rozbudowę obiektów sportowych

ZADANIE STAŁE, REALIZATOR Wydział Funduszy Strukturalnych

- tworzenie rankingów województw i klasyfikowanie ośrodków pod kątem liczby i jakości boisk oraz obiektów sportowych,

ZADANIE STAŁE, REALIZATOR Wydział Funduszy Strukturalnych.

Samorządy miejskie mają możliwość wspierania sportu dzieci i młodzieży a od niedawna również sportu zawodowego. Inwestycje jakie poczyniły Samorządy ze środków własnych na tego typu cele w 2006 roku, określone zostały średnio na poziomie 1,5 % w skali całego kraju. Była to już znaczna pomoc dla sportu, ale zdecydowanie za mała, aby myśleć o skutecznym wspieraniu rozwoju kultury fizycznej w Polsce. Jeśli udało by się zwiększyć w Samorządach kwoty przeznaczone na sport do min. 3 % rocznie, wówczas pozwoliło by to na zatrudnianie szkoleniowców i innych wykwalifikowanych osób do rozwijania kultury fizycznej na terenie własnego Samorządu.

W momencie nabycia wiedzy i praktyki w pozyskiwaniu pieniędzy z funduszy unijnych, na tego typu inwestycje i działalność, Samorządy staną się jednym z najważniejszych ogniw wspierających sport dzieci i młodzieży w Polsce.

Wspieranie przez Samorządy klubów zawodowych, to przede wszystkim udostępnianie nieodpłatnie, lub za kwoty symboliczne, nowoczesnych obiektów, spełniających wszelkie warunki licencyjne dla zespołów występujących w Orange Ekstraklasie i II lidze, a są już takie Samorządy w Polsce, które z pomocą dla sportu zawodowego angażują się jeszcze bardziej.

Wspieranie sportu amatorskiego to udostępnienie obiektów gminnych, dla usportowienia dzieci i młodzieży oraz zatrudnienia trenerów i osób niezbędnych dla procesu skutecznego szkolenia.

Bardzo dynamicznie rozwija się w Polsce piłka nożna dziewcząt i kobiet. Światowe i europejskie trendy w rozwoju futbolu kobiet wskazują, że w najbliższych latach w Polsce nastąpi dynamiczny wzrost liczby zespołów dziewcząt grających w piłkę nożną. Dlatego od stycznia 2007 roku PZPN oraz wszelkie instytucje organizujące i wspierające działalność futbolową w naszym kraju, muszą nadać większą rangę futbolowi kobiecemu. Lista potrzeb oraz program wspierania tego działu futbolu będą opracowane do 31. 12. 2007.

Dobre wyniki jakie na arenie międzynarodowej uzyskują polskie drużyny piłki nożnej halowej (futsalu), to skutek dynamicznie rozwijającej się tej dziedziny futbolu. Piłka nożna halowa jest coraz popularniejsza w naszym kraju, a reprezentacja narodowa już plasuje się wysoko w rankingu światowym.

Tak piłka nożna kobieca, jak również piłka nożna halowa, muszą być zdecydowanie mocniej wspierane przez PZPN.

W sezonie 2007/08 wsparciem PZPN będzie objęta również piłka nożna plażowa, której wyniki w sezonie 2006/07 należy uznać za pozytywne.

Wzorem piłki nożnej jedenastoosobowej, piłka nożna kobieca, piłka nożna halowa i piłka nożna plażowa, powinny założyć własne spółki prowadzące rozgrywki i oddzielić się od PZPN.

3. PILNE INWESTYCJE

Wieloletnie borykanie się naszej Centrali z problemem własnej siedziby i własnego ośrodka szkoleniowego oraz ciągle odwlekane lub nieumiejętne doprowadzenie do końca budowy obu tych inwestycji, stały się bolączką i zmartwieniem wielu pokoleń decydentów PZPN. Przedstawiciele Związku są wreszcie po wstępnych rozmowach z przedstawicielami wielu warszawskich dzielnic. Zakończenie budowy własnej siedziby i bazy dla przygotowań polskich reprezentacji narodowych, planowane jest na rok 2011.

Wydział Szkolenia PZPN posiada w kwestii budowy własnego ośrodka szkoleniowego, przygotowane sugestie, oparte na znajomości infrastruktury i potrzeb merytorycznych. Przedstawiciele Wydziału wielokrotnie zwiedzali takie obiekty w wielu europejskich Federacjach Piłki Nożnej i dzięki temu mogą wydatnie współpracować w sprawach ramowego projektu ośrodka.

